

Komplex gazdasági ismeretek (A,B,C) tételeinek tematikája

Vállalatgazdaságtan (A tételek) záróvizsga tematika:

Üzleti vállalkozás, vállalat. Vállalat küldetése, célrendszere. A vállalati működés érintettjei. Vállalkozási formák. Gazdálkodás és gazdaságosság. Költség és árbevétel. Jövedelmezőség. A vállalat külső környezete. Piaci aktivitás. Vállalati erőforrások. Eszközök és források összetétele. Tárgyi eszköz gazdálkodás. Forgóeszköz-gazdálkodás. Készletek. Forgási sebesség. Költségszámítás és költségelemzés. Kalkulációs eljárások. Vállalati pénzügyi alapok. Marketingtervezés. Marketingstratégiák. Beruházás gazdaságosság. Munkaerő-gazdálkodás. Ösztönzési rendszerek. BPR. Benchmarking. Értéklánc szerepe a vállalati működés elemzésében. Innováció és K+F. Kontrolling. Termelés és szolgáltatás. Vállalati éves beszámolók tartalma. Termelésstervezés és kapacitásszámítás. Vállalati válságok.

Menedzsment alapjai (B tételek) záróvizsga tematika:

1. A vállalat kialakulása, fejlődése, az alapítással kapcsolatos döntések.
/ Pénzpiaci befektetés, vagy vállalkozás? A termelési tényezők és jövedelmük.
A nettó jelenérték fontossága /
2. A vállalat érintettjei. Szerepük, feladataik, konfliktusaik.
/ A menedzseri funkció kialakulása, a menedzserek speciális motivációi, az alternatív költség szemlélet/
3. A motiváció tartalom elméletei
/ Maslow, Herzberg, Mclelland/
4. A motiváció folyamat elméletei
/ Elvárás elmélet, Méltányosság elmélet, Szociális tanuláselmélet, Megerősítésemélet/
5. A motiváció eszközei
/ pénzbeni, nem pénzbeni motivációs eszközök, motiváció és teljesítmény/
6. A szervezeti formák
/ Vonalas, funkcionális, törzskari, divizionális, mátrix, hálózatos/
7. A vezetői kommunikáció
/ szóbeli, írásbeli, elektronikus, non-verbális/
8. A non-verbális kommunikáció eszközei
/ Arcjáték, szemmozgások, tekintet, gesztusok, testtartás, zónák, kézfogás/
9. A változások jelentősége a vezetésben
/ A változtatás célja, szakaszai, szereplői, szabályai/
10. Változásmenedzsment technikák
/ a változtatás célja, indokai, folyamatosság a változtatás során, eszközök/
11. Vezetési stílusok
/ Autokratikus, demokratikus, bürokratikus, szabadelvű, személyre szabott vezetés/

12. A csoport szerepe a vezetésben
/ Csoport szerepek, csoportdöntési technikák /
13. Konfliktusok a szervezetben
/ Konfliktusforrások, mobbing /
14. A szervezeti kultúra
/ szubkultúrák, kulturális különbségek /
15. Az üzleti tárgyalás
/ tárgyalási stratégiák, alkalmazott eszközök, veszélyek /
16. Értekezlet technikák
/ szabályok megbeszélésekre, a megbeszélés vezetése /
17. Generációk a szervezetekben. A generációs konfliktusok.
/ A baby boomerek, X,Y,Z generációk jellemzői /
18. Vezetői információs rendszerek szerepe a vezetésben
/ Kontrolling, ERP, Benchmarking jellemzői /
19. Az érzelmi intelligencia szerepe a vezetésben.
/ az empatikus vezetés, vezetői szerepek /
20. Problémamegoldás, döntéshozatal a vezetésben.
/ A döntések típusai, hatáskör, felelősség, delegálás, centralizált és decentralizált döntési rendszerek/

Termelésmenedzsment (C tételek) záróvizsga tematika:

1. Ismertesse, hogy véleménye szerint mi a termelésmenedzsment alapvető szerepe egy vállalkozás életében.
 - a termelés fogalma
 - a menedzsment meghatározása
 - a termelésmenedzsment, mint tevékenység
 - helye, szerepe a vállalkozás működésében
2. Sorolja fel a termelésmenedzsment feladatait. Mutassa be ezeket részletesen.
 - az átalakító folyamatok, tevékenységek egész vállalatra vonatkozó megszervezése,
 - a vállalkozás más funkcionális területeivel történő összehangolás,
 - az egyes gazdálkodási területek (tárgyi eszköz, forgóeszköz, emberi erőforrás) tevékenységének koordinálása
3. Ismertesse a termelésmenedzsment elemeit, és részletezze azokat.
 - tervezés (kigondolni valamit)
 - szervezés (létrehozni, átalakítani v. megszüntetni valamit)
 - vezetés (a szervezet tagjainak befolyásolása a közös célok érdekében)
 - irányítás (meglévő rendszer működtetése)

4. Milyen feladatai vannak a termelésirányításnak az termelés előkészítés szakaszában?
 - tervezés (feladat- és feltétel meghatározás)
 - programozás (időbeli ütemezés v. határidőzés, ill. átütemezés, módosítás)
 - előkészítés (anyag, műszaki, ügyviteli...)
 - termelésutasítás (határidőzött belső „rendelések”)

5. Mire irányul a termelési stratégia, és hogyan illeszkedik a vállalkozás stratégiájához?
 - termékszerkezet (marketing stratégia alapján)
 - gyártási rendszer fejlesztésére vonatkozó tervek (innovációs stratégia alapján)
 - tárgyi eszközök bővítésre, cseréjére vonatkozó tervek (beruházási stratégia alapján)
 - a termelés igényeinek megfelelő munkaerő-állomány kialakítására vonatkozó tervek (emberi erőforrás menedzsment)
 - anyagáramlás megszervezésére és forgóeszközök biztosítására vonatkozó tervek (logisztika, forgóeszköz gazdálkodás)
 - minőségirányítás kialakítására és fejlesztésére vonatkozó elképzelések

6. Milyen gyártási típusokat ismer? Jellemezze azokat.
 - egyedi gyártás
 - sorozatgyártás
 - tömeggyártás
 - összehasonlítás

7. Milyen cél érdekében állítjuk össze a termék-erőforrás kapcsolat mátrixot? Milyen összefüggések mentén terheljük le a meglévő kapacitásainkat?
 - termék-erőforrás kapcsolat mátrixos leírása (a termelésstervezés megalapozása)
 - a mátrix összeállítása
 - a célfüggvény felírása
 - a kapcsolatok elemzése

8. Az összeállított termék-erőforrás mátrix milyen termelési feladat megoldására alkalmas? Fejtse ki részletesen!
 - a termelésprogramozás bemutatása
 - esettanulmány felvázolása

9. Ismertesse a költség-hatékony logisztika feladatait? Sorolja fel, hogyan csökkenthetők a logisztika költség összetevői.
 - a logisztika fogalma
 - a logisztika költségtényezőinek bemutatása
 - ezek csökkentésének módjai

10. Mutasson be elméletben egy termelés-programozási modellt, az ismertett esettanulmány alapján! Milyen termék-erőforrás kapcsolattípusokat ismer, jellemezze azokat!
- a termelés-programozás modellje
 - esettanulmány részletes bemutatása
 - termék-erőforrás kapcsolattípusok bemutatása
11. Értelmezze a logisztika fogalmát! Hogyan mérhető a költséghatékony logisztika?
- a logisztika helye, szerepe a vállalkozás gazdálkodásában
 - fogalma
 - költségeinek mérése
12. Mutassa be, milyen készletgazdálkodási modelleket ismer!
- készletek, és anyagszükséglet
 - beszerzési modellek
 - minimum-, és maximum készletszint
13. Milyen logisztikai filozófiákat ismer? Értelmezze részletesen a JIT rendszert!
Mutassa be részletesen a JIT alapelveit!
- Just in Time
 - MRP I.
 - MRP II.
 - OPT
 - JIT alapelvek bemutatása (összetevők)
14. Ismertesse részletesen a KANBAN rendszert!
- a KANBAN, mint üzemirányító rendszer
 - a KANBAN-elvű termelésirányítás
 - a rendszer működése, alapszabályai
15. Indokolja a minőségirányítási rendszerek bevezetésének szükségességét!
- a minőségmenedzsment fogalma
 - minőség meghatározása
 - a minőségirányítási rendszerek lényege, indokoltsága

16. Mit értünk LEAN-menedzsment alatt? Ismertesse a TPS célkitűzéseit, filozófiáját, az általa megfogalmazott veszteségforrásokat!
- a Lean alapelvei (James Womack és Daniel Jones)
 - a Lean menedzsment feltételei
 - a Toyota gyártási rendszer lényege
 - MUDÁK
17. Indokolja a beruházások szükségességét! Mutassa be a típusait! Hogyan igazolható a megvalósítás?
- a termelő célú beruházások meghatározása, típusai
 - beruházásgazdaságosság (nettó jelenérték módszer)
 - esettanulmány felvázolása
18. Milyen alkalmazott módszereket ismer a termelés minőségének ellenőrzése során?
- Ishikawa halszálka modell bemutatása
 - Pareto módszer ismertetése
19. Mutassa be a vállalkozáson belüli ellátási láncot!
- beszerzés
 - raktárgazdálkodás
 - értékesítés
 - a felsoroltak, és a gyártás kapcsolatának bemutatása
20. Értelmezze, és mutassa be a készletgazdálkodás-, és a készlet fogalmát, fajtáit!
- a készlet, és a készletgazdálkodás fogalma
 - a folyamat komplex elemzése