

Vállalati logisztika (műszaki) modul záróvizsga tematika

Logisztika és ellátási lánc menedzsment

1. A logisztika-menedzsment alapjai, a logisztikai vevőkiszolgálás

- A logisztika a vállalati gazdálkodás rendszerében
- A logisztikai és a marketingfunkciók kölcsönhatásai
- A teljes költség-koncepció
- A logisztikai termék és annak jellemzői
- Vevőkiszolgálás, vevőkiszolgálási szintek meghatározása
- Vevőkiszolgálási teljesítménymutatók

2. A beszerzés menedzsmentje

- A beszerzés (ellátás) feladatai
- A beszállítói menedzsment
- A beszerzés a vállalati célok szolgálatában
- Az ellátás korszerű megoldásai

3. Az áruszállítás menedzsmentje

- Az áruszállítási rendszerek áttekintése
- A hagyományos (konvencionális) áruszállítási rendszerek
- A kombinált áruszállítási rendszerek
- Egységgrakományok az áruszállításban, a csomagolás szerepe
- Az áruszállítás szervezésének általános tennivalói

4. A készletezés-raktározás menedzsmentje

- A készletezés általános kérdései
- A készletezési mechanizmusok, a készletezési modellek
- A készletek tárolása, a raktározás
- Kommissiózási rendszerek és stratégiák
- A raktári folyamatok irányítása
- A magasraktározási rendszerek áttekintése

5. Az ellátás-elosztás, a hulladékkezelés fizikai folyamatainak menedzsmentje

- Az ellátási-elosztási rendszerek általános jellemzése
- Az elosztási rendszerek, áruáramlási csatornák
- A városi áruellátás, a city-logisztika
- A zártláncú logisztika, a hulladékkezelés sajátos feladatai

6. A logisztika és a vállalati szervezet

- A logisztika helye a vállalati szervezetben
- A logisztika helye a funkcionális-, divizionális-, mátrix szervezetben
- A szervezetfejlesztés lehetőségei
- A logisztikai tevékenységek kihelyezési
- A vállalati szervezet és az ellátási lánc kapcsolata

7. Az e-logisztika az ellátási láncban

- A hatékony információáramlás igénye
- Az e-business logisztikai kihívása
- Az e-logisztika szervezése

8. Az ellátási lánc-menedzsment értelmezése, más tudományterületekkel való kapcsolatrendszere

- Az ellátási lánc értelmezése
- Az ellátási lánc-menedzsment előnyei és hátrányai
- Az ellátási lánc-menedzsment és a logisztika kapcsolata
- Az ellátási lánc-menedzsment és a marketing kapcsolata
- Az ellátási lánc-menedzsment és a termelés kapcsolata
- A menedzsment puha komponenseinek előtérbe kerülése

9. Az értéklánc mint átfogó rendszer

- Az értékláncelmélet alapjai
- A vevő által elvárt érték és a vevőközpontúság
- Az értékrés
- A kibővített értéklánc
- Az ellátási lánc, a keresletlánc és az értéklánc kölcsönhatásai

10. Készletek az ellátási láncban

- A készletek jelentősége, csoportjaik, költségeik
- Készletoptimalizálás az ellátási láncban
- Az ostorcsapás-effektus

11. Ellátásilánc-stratégiák

A szervezetek általános stratégiai dilemmái
Az ostorcsapás-effektus hatásainak csökkentése
Nyomásos és szívásos, illetve nyomásos-szívásos (push-pull) stratégiák
Adaptív, lean és hibrid stratégiák

12. A folyamatoptimalizálás informatikai támogatottsága

A folyamatoptimalizálás kihívásai az ellátási láncban
A hatékony információ áramlás igénye
Ellátási lánc és információ igényesség
Az internet hatása az ellátásilánc-stratégiákra a mai kor szintjén
Nyomon követés és visszakeresés
A folyamatoptimalizálás technológiai háttere

13. Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok elmélete

A lánc tagok együttműködésének vizsgálata
Erőviszonyok az ellátási láncban

14. Stratégiai szövetségek, partnerkapcsolatok gyakorlata

A páronkénti menedzsment (PM)
A rendszerintegrátor-menedzsment (RM)
A partnerkapcsolatok kockázatai, a megfelelő partnerek megválasztása
A partnerkapcsolatok hatékonyságának mérése

15. Gyakorlati módszerek az ellátási láncban

Az ellátási láncok disztribúciós módszereinek lehetőségei
Szívásos rendszerek
Előrejelzési módszerek

Termelésstervezés és -irányítás

1. A vállalati logisztikai folyamatokhoz kapcsolódó termelési tevékenység tervezési, ütemezési és irányítási módszerei.
2. Termelési és gyártási folyamatok osztályozása. Szervezeti háttér. A gyártási feladat meghatározása.
3. Termelési és gyártási logisztikai rendszerek és jellemzőik.
4. A termelésirányítás törzsadatai és bizonylatai.
5. Termelésstervezés, szükségletmenedzsment, gyártási erőforrás-tervezés, termelésütemezés, anyagszükséglet-tervezés.
6. Műhely szintű gyártásirányítás és feladatai. Üzemi készletmenedzsment.
7. Projekt jellegű gyártás és tervezési és végrehajtási módszerei.